

Муниципальное общеобразовательное казенное учреждение средняя общеобразовательная школа с. Узянбаш муниципального района
Белорецкий район Республики Башкортостан

ПРИНЯТО

Педагогическим советом

МОКУ СОШ с. Узянбаш

протокол от 29.03.2023 №11



Шагимуратова Н.М.

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МОКУ СОШ с. Узянбаш**

1. Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МОКУ СОШ с. Узянбаш на 2023 год
Основания для разработки программы	Распоряжение Министерства образования РБ от 18.01.2021 №02-21/9 «О реализации в Республике Башкортостан проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся»
Разработчики программы	1. Заместитель директора по УВР Карнаева О.У. 2. Заместитель директора по ВР Тухватуллина Е.Ю.
Цель программы	Повышение качества образования обучающихся к 2024 году на 3% через повышение уровня педагогического профессионального мастерства, усиление мотивационной составляющей образовательного процесса и создания благоприятной образовательной среды для всех участников образовательных отношений

Подпрограммы	1. Преодоление школьной неуспешности. 2. Повышение благополучия образовательной среды
Целевые индикаторы и показатели программы	Индикатор 1. Эффективность использования современных педагогических технологий. Показатели: 1.1. Доля педагогов, использующих при проектировании уроков современные педагогических технологии для активизации познавательной и самостоятельной деятельности обучающихся. 1.2. Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации. 1.3. Организация индивидуальной работы с обучающимися, имеющими слабую сформированность метапредметных умений и/или существенные пробелы в базовой предметной подготовке. Индикатор 2. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды. Показатели: 2.1. Доля обучающихся с повышенной учебной мотивацией. 2.2. Доля обучающихся, охваченных профориентационной работой. 2.3. Доля снижения деструктивного поведения обучающихся.
Методы сбора и обработки информации	Аналитические и статистические данные по ВСОКО, ВШК (сведения, отчеты, результаты прохождения аттестации педагогических работников). Социологический сбор информации: тестирование, анкетирование, онлайн -опрос
Сроки и этапы реализации программы	Аналитико-диагностический и проектировочный: апрель-май 2023 года.

	Основной этап: апрель–октябрь 2023 года. Практико-прогностический: ноябрь–декабрь 2023 года
Исполнители	Директор школы Шагимуратова Н.М. Педагогический коллектив МОКУ СОШ с. Узянбаш
Порядок управления реализацией программы	Управление реализацией программы осуществляется директором МОКУ СОШ с. Узянбаш Корректировка программы осуществляется педагогическим советом.
Сайт школы	https://uzynbash.02edu.ru/

2. Цель и задачи программы

Цель:

Повышение качества образования обучающихся в МОКУ СОШ с. Узянбаш к 2024 году на 3 процента через становление педагогического профессионального мастерства, усиление мотивационной составляющей образовательного процесса и создание благоприятной образовательной среды для всех участников образовательных отношений.

Задачи:

1. Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов с учетом тенденций развития современного образования и основных подходов к воспитанию и развитию детей с различными образовательными возможностями.
2. Проектирование условий для роста учебной мотивации обучающихся на занятиях.
3. Обеспечение социально-психологической помощи обучающимся и их родителям (законным представителям).
4. Организация работы по профилактике деструктивного поведения обучающихся.

3. Целевые индикаторы и показатели программы

Показатель реализации	Значение
Индикатор 1. Эффективность использования современных педагогических технологий	
Доля педагогов, использующих при проектировании уроков современные педагогические технологии для активизации познавательной и самостоятельной деятельности обучающихся	Увеличение доли педагогов, использующих современные педагогические технологии
Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации	100%
Доля педагогов, обобщающих свой педагогический опыт на мероприятиях муниципального уровня	До 60%
Организация индивидуальной работы с обучающимися, имеющими слабую сформированность метапредметных умений и/или существенные пробелы в базовой предметной подготовке	Положительная динамика доли обучающихся, справившихся с ВПР и ГИА
Индикатор 2. Повышение качества школьной образовательной и воспитательной среды	
Доля обучающихся с повышенной учебной мотивацией	Снижение или отсутствие доли обучающихся с низкой учебной мотивацией
Доля обучающихся, охваченных профориентационной работой	100%
Доля выпускников, поступивших на бюджетные отделения в образовательные учреждения среднего профессионального образования	70%
Доля обучающихся с деструктивным поведением	0%

4. Сроки и этапы реализации программы

1-й этап (апрель-май 2023 года): аналитико-диагностический и проектировочный, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития школы для понимания реальных возможностей и сроков исполнения программы.

2-й этап (апрель–октябрь 2023 года): основной, включающий поэтапную реализацию программы, промежуточный контроль реализации программы.

3-й этап (ноябрь–декабрь 2023 года): практико-прогностический, включающий реализацию, анализ, обобщение результатов реализации программы, оценку ее эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения.

5. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственный	Участники
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Повышение профессионального уровня педагогов. Совершенствование системы профессионального роста, обмена опытом	Диагностика профессиональных компетенций. Развитие предметной и методической компетентности педагогических работников через организацию обучения педагогов на курсах повышения квалификации по направлениям факторов «риска» ОО. Создание модели	Апрель–декабрь 2023 года	Повышены предметная и методическая компетентность педагогических работников. Разработана модель непрерывного развития педагогического мастерства.	Заместитель директора по УВР Карнаева О.У.	Педагогический коллектив

		непрерывного профессионального роста педагогов.				
Пониженный уровень школьного благополучия (ситуации конфликтов и буллинга в школе)	К концу 2023 года снизить уровень случаев буллинга в школе на 50%. Создать благоприятные условия для всех участников образовательных отношений	Проведение психолого-педагогических тренингов для педагогов с привлечением специалистов. Проведение психолого-педагогических тренингов для обучающихся с привлечением специалистов.	Апрель – декабрь 2023 года	Снижено количество случаев буллинга в ОО на 50%. Сформированы открытые и доверительные межличностные отношения между обучающимися.	Социальный педагог Тарасюк Л.Н..	Обучающиеся. Педагогический коллектив. Родители
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Уменьшить долю обучающихся с высоким уровнем неуспешности на 15% к концу 2023 года	Проведение комплекса мероприятий по выявлению причин неуспешности у обучающихся среди учителей, обучающихся и родителей. Внедрение технологии	Апрель– декабрь 2023 года	Создан банк данных об участниках ОО с рисками учебной неуспешности. Разработаны индивидуальные учебные планы и индивидуальные образовательные маршруты для обучающихся с учебной неуспешностью. Организована консультативная помощь специалистов (социального педагога) для	Заместитель директора по УВР Карнаева О.У Социальный педагог Тарасюк Л.Н.	Обучающиеся. Педагогический коллектив. Родители

		тьюторства. Внедрение индивидуальных учебных планов и индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся с рисками учебной неуспешности.		обучающихся и родителей.		
--	--	---	--	--------------------------	--	--

6. Ожидаемые конечные результаты реализации программы

1. Повышение предметной и методической компетентности педагогов, приобретение новых знаний и опыта.
2. Повышение успеваемости и уровня качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся.
3. Снижение проявлений деструктивного поведения у обучающихся школы (снижение доли обучающихся, регулярно подвергающихся буллингу в школе).
4. Формирование положительной мотивации к трудовой деятельности, осознанному выбору профессии.

7. Механизм реализации программы

Руководителем Среднесрочной программы является руководитель ОО – директор МОКУ СОШ с. Узьянбаш Шагимуратова Н.М., который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

Реализацию Среднесрочной программы развития осуществляют все участники образовательных отношений. На заседаниях педагогического совета и профессиональных объединений учителей осуществляется анализ рискованных профилей школы, промежуточных результатов выполнения программы.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и подпрограмм, антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и совершенствование механизма реализации программы.